



PLANO DE GOVERNO II

JOSÉ
SAUD

Eleições 2024

**PREPARE-SE PARA
SABER TODA A
VERDADE SOBRE
TAUBATÉ.**

**E VOCÊ
AINDA VAI
QUERER
TER
PROVAS.**



PRIMEIRA VERDADE:

MAIS DE 90% DAS PROMESSAS DE CAMPANHA DO PREFEITO SAUD FORAM CUMPRIDAS.

Pode parecer incrível. Mas é a pura verdade. Nos 3 primeiros anos de Governo do **Prefeito José Saud**, pelo menos 90% do que estava prometido, o nosso Prefeito fez questão de entregar.

E antes de começar a dizer as obras e ações que foram realizadas, precisamos deixar claro que não foi fácil. Para onde se olhava, de lá vinha um grande problema.

Como se não bastasse, a cidade sofria de Incompetência administrativa e total desorganização de suas finanças, causadas por empréstimos irresponsáveis e duvidosos, feitos inclusive em moeda estrangeira que, enquanto nos endividava, empurrava Taubaté para baixo.

Depois vieram os anos de pandemia.

Tudo que foi dito até agora você se lembra muito bem. Lembrar das coisas ruins é mais fácil que se lembrar das boas. Mas nós vamos refrescar a sua memória. Veja o que foi feito pelo **Prefeito Saud**:



REALIZAÇÕES DO PRIMEIRO GOVERNO DO PREFEITO JOSÉ SAUD

EIXO I

- Planejamento Estratégico de Direcionamento das Ações e Objetivos de Taubaté;
- Desenvolvimento do Ambiente de Inovação, Colaboração e Empreendedorismo;
- Estabelecimento de Parcerias com Universidades e Escolas Técnicas para Formação Continuada;
- Atração de Investimentos oferecendo incentivos fiscais;
- LGPD / PDTI – Início de implantação;
- Instalação de Empresas de Grande Porte, com geração de empregos e apoio do Município;
- Divulgação do Turismo Local;
- Realização de Eventos, Festivais e muitas outras atividades culturais;
- Elaboração de Estudos para Promoção do Turismo Rural;
- Apoio ao Crescimento e Implantação de Startups;
- Reforma no Mercado Popular;
- Implantação do Modelo de Governança e Compliance;
- Implantação de Parcerias Público Privadas na área da Saúde;
- Implantação de Soluções Tecnológicas do Programa Cidades Inteligentes.

EIXO II

- Melhorias Técnicas na Política Municipal da Assistência e Proteção Social;
- Implantação do Programa Mesa Taubaté, com distribuição anual de aproximadamente 300 mil refeições/ano;
- Prêmio Josué de Castro de Combate à Fome e a Desnutrição, pela implantação do projeto Mesa Taubaté;
- Reformas nos Prédios Públicos;
- Realização de Concursos Públicos para Professores e Servidores;
- Reorganização e Modernização dos Equipamentos da área da Saúde;
- Reorganização e Modernização do HMUT;
- Captação de Recursos Externos para o Funcionamento do HMUT;
- Implementação da Política Nacional de Atenção Básica (PNAB) na Saúde;
- Implantação de Serviço de Assistência de Saúde Bucal;
- Parcerias das Áreas de Saúde, Educação, Assistência Social e Esportes;



- Realização de Mutirões para Cirurgias Eletivas;
- Parceria com a Secretaria Estadual da Saúde para Melhoria do Atendimento;
- Reforma do Centro de Controle de Zoonoses (CCZ);
- Implantação do Hospital Veterinário;
- Implantação de Políticas Públicas na Educação:
- Lei do PDDM (Programa Dinheiro Direto na Escola);
 - Lei do Um Terço (Aplicação de um terço das horas/aula para produção de conteúdo);
 - Plano de Carreira do Magistério;
 - Plano Municipal da Primeira Infância;
 - Ampliação do Projeto Redes;
 - Projeto Giz, Câmera, Ação – Parceria SESC / Museu Mazzaropi;
 - Programa Avançar – recomposição pedagógica;
 - Regulamentação das Matrículas dos Segmentos Escolares;
 - Valorização dos Conselhos Municipais;
 - Reformas na maioria das Escolas Municipais;
 - Revitalização, colocação de pisos emborrachados e Cobertura de Quadras Poliesportivas;
 - Restauração do Ginásio de Esportes da antiga ADPM;
 - Aumento da Frota do Transporte Escolar;
 - Distribuição de Notebooks para uso pedagógico dos professores;
 - Modernização Organizacional da Secretaria de Educação;
 - Contratação por concurso de milhares de professores;
 - Aumento do Número de Vagas em Creches;
 - Construção de duas novas Creches, ampliação de salas de aula em diversas outras unidades, zerando a fila de espera;
 - Atendimento Integral à Educação Inclusiva;
 - Fortalecimento do Programa EAFI – 1 (Educação e Esporte);
 - Criação do Programa EAFI – 2 (Educação e Esporte);
 - Expansão do Horário de Atendimento de oito Creches;
 - Elaboração do Projeto Cidade da Criança a ser implantado na antiga ADPM;
 - Projeto Equoterapia a ser implantado na Escola Madre Cecília;
 - Instalação de câmeras de segurança nas escolas, interligadas ao COI/CGM;
 - Ampliação das Patrulhamento Escolar;
 - Fortalecimento do Programa Saúde na Escola, parceria com a Secretaria de Saúde;
 - Valorização e Apoio aos Conselhos Municipais vinculados à Educação;
 - Inclusão do ensino de um idioma estrangeiro no ensino fundamental;
 - Realização da Paraolimpíada com a Secretaria de Esportes;
 - Ampliação no número de salas de aulas na EMCA – Escola Municipal de Ciências Aeronáuticas.
- Implantação do COI – Centro de Operações Integradas do Município, em parceria com o Estado e a Sociedade Organizada;
- Redução do Índice de Criminalidade do Município;
- Realização de Concursos Públicos para a CGM;
- Ampliação do Programa de Operação Delegada, com as Polícias Civil e Militar.



EIXO III

- Melhorias no Sistema de Drenagem e Manejo de Águas Pluviais Urbanas;
- Implantação de Tecnologias Sustentáveis nos Prédios Públicos;
- Ampliação da Sinalização Horizontal, Vertical e Semafórica;
- Adequação sem custo para os munícipes do Transporte Público;
- Implantação de novos trechos do Plano Cicloviário (20 km);
- Implantação de Programas e Projetos de melhoria de calçadas, iluminação e sinalização para pedestres e ciclistas;
- Readequação de Calçadas visando Acessibilidade;
- Implantação de sinalizações para garantir a travessia segura de pedestres;
- Implantação Experimental de Faixa Preferencial de Ônibus;
- Criação da Escola Municipal de Trânsito;
- Ampliação do Sistema de Monitoramento e de Fiscalização do Trânsito;
- Capacitação dos Agentes de Trânsito e Transportes;
- Entrega Inédita de centenas de Títulos de Regularização Fundiária;
- Consolidação de Projeto de Construção de novas Unidades Habitacionais para a população mais vulnerável;
- Implementação das Ações de Assentamentos Irregulares em Loteamentos Informais;
- Fiscalização e Controle do Uso e Ocupação Desordenada do Solo;
- Instalação de mirante no Quiririm;
- Criação de Centro de Informações Turísticas no Quiririm.

EIXO IV

- Implantação do Planejamento Estratégico do Município;
- Implantação da Estratégia de Governo Digital para modernizar os Processos Administrativos.



VIRE A CHAVE E PEGUE O CÓDIGO.

**ESTA COMBINAÇÃO DE
3 FATORES VAI MUDAR
TAUBATÉ PARA SEMPRE:**

**OUSADIA
IMAGINAÇÃO
PLANEJAMENTO**

SE VOCÊ NÃO IMAGINA QUE TAUBATÉ POSSA FICAR TÃO LINDA E PRÓSPERA, VOCÊ NÃO IMAGINA O QUE JOSÉ SAUD É CAPAZ DE FAZER PELA CIDADE.

CONHEÇA AGORA, AS BOAS SURPRESAS QUE JOSÉ SAUD TEM PARA SEU SEGUNDO MANDATO.

**TAUBATÉ VIVE.
TAUBATÉ PENSA.
TAUBATÉ ESCOLHE
O SEU FUTURO.**



PLANO DE GOVERNO II

JOSÉ
SAUD

Gestão 2025 / 2028





EIXO ESTRATÉGICO I

Diretrizes Estratégicas para o Desenvolvimento Econômico.

Desenvolvimento. Esta palavra é o ar que as cidades respiram.

Desenvolvimento sem abraçar o futuro e a tecnologia é um caminho que conduz ao erro e não leva a lugar nenhum. Taubaté está preparada para o futuro. Há grandes e importantes projetos prontos para serem postos em prática na próxima gestão do prefeito José Saud. E estes projetos inauguram uma nova e moderna fase para a cidade, o HITT – Hub de Inovação Tecnológico de Taubaté.

A Competitividade Econômica da Inovação

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estimular o empreendedorismo, em especial o tecnológico, através de parcerias junto ao Estado, Governo Federal e demais setores produtivos, visando o incremento de tecnologia de base, como suporte às indústrias da cidade e região, de forma a criar um ciclo sustentável de emprego e renda.

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Consolidar um Plano Estratégico para direcionamento das ações e objetivos do município de Taubaté, ampliando e estruturando sua capacidade produtiva e gerar soluções inovadoras.

ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO

Criar um ambiente propício para a inovação, colaboração e empreendedorismo, incentivando a criação de incubadoras de startups, parques tecnológicos e hubs de inovação, com interação de Universidades, focado no desenvolvimento de startups universitárias.

Capacitação Profissional: investir na capacitação da força de trabalho, promovendo programas de educação continuada, parcerias com universidades e escolas técnicas, garantindo que nossa mão-de-obra esteja alinhada com as demandas do mercado;

Atração de Investimentos: estabelecer políticas atrativas para investimentos, oferecendo incentivos fiscais, redução da burocracia e apoio às empresas locais e estrangeiras que queiram se estabelecer em nossa cidade;

Desenvolvimento de Clusters Industriais: identificar e promover setores estra-



técnicos para o desenvolvimento de Clusters industriais, fomentando a cooperação entre empresas, universidades e centros de pesquisa;

Infraestrutura Tecnológica: investir em infraestrutura digital de qualidade, incluindo internet de alta velocidade e redes inteligentes, para garantir a conectividade e acessibilidade a todos os setores da economia;

Implantação e capacitação da Diretoria de Tecnologia da Informação visando otimizar as ações administrativas da Prefeitura, levando a desburocratização de processos, contratos e demais documentos;

Disponibilização de Wi-Fi gratuito em praças e próprios públicos. Implantação e regulamentação de Internet sem fio com vistas a fornecer acesso de Internet ao público, através da tecnologia HotSpot;

LGPD / PDTI: implantação para a adequação de todas as ações tecnológicas da gestão pública, no que tange as normativas estabelecidas pela Lei Geral de Proteção de Dados (PDTI), evitando possíveis problemas jurídicos relacionados.

Geração de Emprego e Renda

Diversificação Econômica: promover a diversificação da base econômica, incentivando a criação de empregos em setores como tecnologia da informação, energias renováveis e biotecnologia, entre outros;

Empreendedorismo e Microempresas: facilitar o acesso a crédito e recursos para empreendedores locais e microempresas, promovendo o desenvolvimento de pequenos negócios como motor de geração de empregos;

Programas de Capacitação e Empregabilidade: implementar programas de capacitação e treinamento para grupos vulneráveis, garantindo que todos tenham oportunidades iguais de acesso ao mercado de trabalho;

Fomento ao Trabalho Remoto: estimular o trabalho remoto e flexível, aproveitando as tecnologias digitais para permitir que os trabalhadores tenham uma melhor qualidade de vida e reduzindo a necessidade de deslocamento;

Parcerias Público-Privadas: buscar parcerias público-privadas para a criação e realização de grandes projetos, de infraestrutura que gerem empregos diretos e indiretos, como obras de mobilidade urbana, saneamento básico, construção civil, saúde e educação, entre outras;



Promoção do Turismo

Valorização do Patrimônio Cultural e Natural: investir na preservação e valorização do nosso patrimônio cultural e natural, promovendo o turismo sustentável e responsável;

Marketing e Promoção: desenvolver campanhas de marketing e promoção turística para atrair visitantes, destacando nossos pontos fortes e diferenciadores;

Infraestrutura Turística: melhorar a infraestrutura turística, incluindo sinalização, transporte público, hospedagem e serviços de apoio ao turista, garantindo uma experiência positiva para os visitantes. Criar o Visitors Bureau;

Eventos e Festivais: organizar eventos e festivais culturais, esportivos e gastronômicos ao longo do ano, atraindo turistas e gerando receita para a cidade.

Desenvolvimento de Roteiros Turísticos: criar roteiros turísticos temáticos que explorem nossa história, cultura, gastronomia e natureza, oferecendo experiências únicas aos visitantes;

Promoção do Desenvolvimento Agropecuário e Rural

Apoio à Agricultura Familiar: implementar políticas de apoio à agricultura familiar, oferecendo assistência técnica, acesso a crédito e mercado para os pequenos produtores rurais;

Agroindústria e Agronegócio: estimular a valorização agregada de valor aos produtos agropecuários, promovendo a instalação de agroindústrias e incentivando a participação dos agricultores em cadeias produtivas mais rentáveis;

Desenvolvimento Sustentável: adotar práticas agrícolas sustentáveis, visando a conservação dos recursos naturais, a preservação do meio ambiente e a mitigação das mudanças climáticas;

Infraestrutura Rural: investir em infraestrutura básica nas áreas rurais, como estradas, eletrificação rural e acesso à água potável, para melhorar a qualidade de vida dos moradores e facilitar o escoamento da produção;

Promoção do Turismo Rural: incentivar o turismo rural, promovendo a visitação



às propriedades agrícolas, a gastronomia típica e outras atividades relacionadas ao meio rural;

Inovação Tecnológica

Parque Tecnológico: criar um parque tecnológico para abrigar empresas de base tecnológica, centros de pesquisa e desenvolvimento, promovendo a inovação e o desenvolvimento de novas tecnologias;

Startups e Empreendedorismo Digital: apoiar o surgimento e crescimento de startups e empreendimentos digitais, oferecendo infraestrutura, mentoria, acesso a capital de risco e networking com o fortalecimento do HITT;

Cidades Inteligentes: Dar sequência a implementação de soluções de cidades inteligentes, utilizando tecnologias como IoT (Internet das Coisas), Big Data e Intelig.

Desenvolvimento do Comércio Local

Fortalecimento do Comércio de Bairro: promover políticas e incentivos para fortalecer o comércio de bairro, valorizando os pequenos comerciantes e estimulando o consumo local;

Programas de Capacitação e Modernização: oferecer programas de capacitação e apoio para modernização dos estabelecimentos comerciais locais, auxiliando na adoção de tecnologias digitais, gestão financeira e marketing;

Feiras e Mercados: estimular a realização de feiras e mercados locais, proporcionando um espaço de comercialização para produtores e empreendedores da região, fortalecendo a economia local e incentivando o consumo de produtos regionais;

Rede de Apoio aos Pequenos Negócios: estabelecer Política Pública para apoio aos pequenos negócios, oferecendo suporte técnico, acesso a crédito e oportunidades de capacitação, facilitando o crescimento e a sustentabilidade dos empreendimentos locais;

Integração com o Turismo: promover a integração do comércio local com as atividades turísticas, incentivando a oferta de produtos e serviços autênticos da região, criando experiências memoráveis para os visitantes e gerando renda para



os comerciantes locais;

Criação de Boulevard no Centro: implementar a criação de um “boulevard” no centro da cidade, transformando uma área estratégica em um espaço atrativo para pedestres e compras. Isso envolverá a reconfiguração da infraestrutura urbana, como alargamento de calçadas, arborização, instalação de mobiliário urbano e iluminação adequada para criar um ambiente convidativo. O boulevard será um ponto focal para eventos culturais, exposições de arte, feiras sazonais e apresentações ao ar livre, gerando um fluxo contínuo de visitantes e clientes para os estabelecimentos comerciais locais. Incentivar a diversificação do comércio ao longo do boulevard, priorizando a presença de lojas de artesanato local, boutiques, cafés, restaurantes e espaços culturais, oferecendo uma variedade de opções para os consumidores e criando uma atmosfera vibrante e única. Implementar medidas de acessibilidade e mobilidade, como áreas de descanso, sinalização adequada, rotas acessíveis para cadeirantes, além de bicicletários, garantindo que o boulevard seja inclusivo e acessível para todos os moradores e visitantes da cidade. Estabelecer parcerias com associações comerciais, empresariais e comunitárias para garantir a sustentabilidade e o sucesso do boulevard a longo prazo, envolvendo a participação ativa da comunidade na gestão e promoção deste importante espaço urbano;

Governança para Novos Conceitos

Manter o modelo de Governança e Compliance – implantados na primeira gestão, fortalecendo alianças estratégicas construídas entre a Administração Pública, Universidades e arranjos produtivos locais. Também buscar novas parcerias no âmbito da União e do Estado, de forma a enriquecer os projetos do município.

INDICADORES PRODUTIVOS

Dar continuidade na implantação de PPPs, de vias de retorno de informação tecnológica que levarão os insumos dos laboratórios e centros de inovação até as fábricas e vice-versa. Esta troca de conhecimento irá acelerar pesquisas, logística e posicionamento mercadológico dos produtos e serviços desenvolvidos.



Consolidação da Diretoria de Tecnologia da Informação

- **Consolidar a execução das políticas públicas** de tecnologia da Informação; com a execução do Plano Diretor de Tecnologia da Informação;
- **Definir as atribuições** dos servidores da área;
- **Consolidação do uso** de assinaturas eletrônicas;
- **Execução de regulamentação** da Lei sobre eficiência pública (governo digital);
- **Regulamentação do tratamento** de dados pessoais (LGPD);
- **Elaboração do Plano Diretor** de Tecnologia da Informação;
- **Adequação das instalações** e recursos tecnológicos do setor.

EIXO ESTRATÉGICO II

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL.

Assistência e Proteção Social

Objetivo Estratégico

Fortalecer e ampliar a Política Municipal da Assistência e Proteção Social com o propósito de assegurar à população do Município, em condições de vulnerabilidade e risco social, o acesso aos serviços, benefícios, programas e projeto, bem como a segurança alimentar, tendo em vista o alcance pleno da cidadania e do respeito aos direitos humanos.

Programas e Ações Estratégicas

Proteção Social Básica

Implantação do CRAS (Centro de Referência de Assistência Social) do Parque Aeroporto;

Núcleo Santa Tereza: reordenamento para implantação do CRAS;



Efetivação do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos para Crianças e Adolescentes no CRAS – Sabará/Mourisco;

Implantação do Serviço de Proteção Social Básica no Domicílio, para Pessoas com Deficiência e Idosos;

Fortalecimento de parcerias com o terceiro setor visando a ampliação na execução do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos para Crianças e Adolescentes;

Ampliação das equipes de Proteção Social Básica (equipe técnica e nível médio) para maior alcance e cobertura territorial;

Implantação de mais um CRAS Belém.

Proteção Social Especial

Reestruturação do Centro POP (Centro de Referência Especializado para População em Situação de Rua) e SEAS (Serviço Especializado de Abordagem Social);

Reestruturação do Abrigo Institucional para Pessoa em Situação de Rua – ampliação e reforma da Unidade;

Implantação de Serviço de Acolhimento Casa de Passagem (acolhimento temporário para migrantes);

Ampliação da equipe de Proteção Social Especial (equipe técnica e nível médio) para fins de maior alcance no atendimento das violações de direitos – demanda reprimida;

Novas parcerias com o Terceiro Setor para ampliação do número de vagas para acolhimento de idosos e pessoas com deficiência (demandas judiciais);

Criação do cargo de advogado do SUAS para atuar CREAS (Centro de Referência Especializado de Assistência Social) conforme determina normativas federais;

Reestruturação do Centro Dia da Pessoa com Deficiência (reforma da Unidade e ampliação das atividades).



Administração do SUAS Políticas Públicas:

- **Implantação da Política** de Segurança Alimentar;
- **Ampliação do atendimento** Mesa Taubaté;
- **Regulamentação dos Benefícios** Eventuais (auxílio funeral, auxílio natalidade, aluguel social, entre outros).

Segurança Alimentar:

Mudança do Programa Municipal de Cesta Básica para o Programa Municipal de Transferência de Renda Básica - cartão Mesa Taubaté, garantindo autonomia das famílias na escolha dos itens;

Continuação do Programa Mesa Taubaté garantindo o repasse de sopa às famílias em bairros de vulnerabilidade social;

Ampliação do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos;

SCFV nos territórios: reforma da Unidade CRAS Sabará/Mourisco para implantação do SCFV para crianças e adolescentes;

Ampliação da parceria do SCFV para o território do Santa Tereza e Água Quente;

Melhorar e ampliar o atendimento da população em situação de rua através do fortalecimento de parceria com organização da sociedade civil e Centro POP.

SAÚDE PÚBLICA

Objetivo Estratégico

Ponto sensível de qualquer administração brasileira, a saúde da população tem recebido prioridade máxima do governo do Prefeito José Saud.

Durante o primeiro mandato e, apesar de todas as dificuldades encontradas, a administração do Prefeito José Saud realizou, com absoluto sucesso, inúmeras metas importantes para o bom funcionamento dos Programas de Saúde, com a realização de concurso público para profissionais da Saúde; valorização dos servidores e alcance a ampliação do número de ESF - Estratégia da Saúde da Família; Também foram construídas novas unidades de UPAS e Postos de Saúde, além da reforma de outros já as existentes; foram ampliados atendimentos da saúde bucal, atividades de educação permanente na saúde e atendimentos na saúde



mental, além de realizar inúmeros mutirões de catarata, urologia e fisioterapia. Porém novos desafios se apresentam. E por mais que se faça, ainda assim o desafio permanecerá.

Fortalecer o Sistema Municipal de Saúde com o proposto de garantir a universalidade, longitudinalidade e equidade com a humanização de seus serviços que deverão ser centrados na prevenção e promoção da saúde pública, de acordo com as determinações e regulações nacionais do SUS e de seus mecanismos de gestão, de fiscalização e de controle de qualidade dos serviços prestados.

Entre as prioridades elencadas pelo Prefeito Saud para o próximo quadriênio 2025/2028, serão implantadas, no âmbito da Secretaria de Saúde de Taubaté:

- **A reestruturação da Rede** de Atenção Primária;
- **A reforma** dos Pronto Socorros;
- **A construção** do hospital Amigo da Mulher e do Bebê;
- **A reestruturação do TFD** – Transporte fora do Domicílio;
- **Ampliação da rede ESF** – Estratégia Saúde da Família;
- **Unificação de informações** de dados da rede básica e urgência e emergência; e
- **Ampliação** da rede de especialistas.

Programas e Ações Estratégicas

Fortalecer o Sistema Municipal de Saúde através da implantação de ações da vigilância epidemiológica, da pesquisa da infecção e da reinfecção, bem como oferta das vacinas seguras e aprovadas pela ANVISA.

Dar continuidade a implantação de programa de modernização e adequação institucional do Sistema Municipal de Saúde com o propósito de melhorar sua capacidade organizativa no enfrentamento dos desafios atuais e futuros da prestação dos serviços da saúde à população de Taubaté.

Manter a política municipal de inovação e uso de tecnologias da informação e comunicação na organização e nos serviços prestados pelo Sistema Municipal de Saúde, bem como fomentar a inclusão digital e o acesso à informação e às tecnologias tanto dos profissionais quanto dos usuários dos serviços da saúde municipal, incluindo, tele consultas e tornando possível que o Paciente seja assistido da sua residência enquanto o médico atende na UBS;

Manter atualizado o Cadastro Único de Informação do Paciente que opere



como um sistema de informação integral dos usuários do Sistema Público de Saúde, fazendo com que os usuários tenham acesso ao seu histórico clínico, com informações atualizadas constantemente;

Manter os sistemas de Planejamento, monitoramento e avaliação das políticas e programas da saúde municipal através da implantação de um núcleo de inteligência em saúde para o apoio à tomada de decisões estratégicas, táticas e operacionais;

Valorizar o quadro de profissionais da saúde municipal através de ações de capacitação e formação inicial e continuada;

Garantir o apoio permanente ao Conselho Municipal de Saúde e aos Conselhos Locais de Saúde com a finalidade de ampliar e melhorar a transparência e os processos democráticos no planejamento, gestão e controle dos serviços da saúde municipal;

Fortalecer a implementação da Política Nacional de Atenção Básica (PNAB) no município de Taubaté a partir do modelo de Saúde da Família com a finalidade de garantir que a Atenção Básica cumpra a sua missão de porta de entrada para o sistema de saúde, contemplando ações como:

Fortalecer os serviços de assistência de Saúde Bucal à população, por meio da ampliação das Equipes de Saúde Bucal (ESB); a disponibilização de insumos e equipamentos de qualidade; e a ampliação de Centros de Especialidades Odontológicas (CEO), incluindo um “Odontomóvel” para atender as a população que residem áreas mais distante e na zona rural; implantação de gabinetes odontológicos nas unidades de educação do município e em unidades escolares;

Fortalecer os programas e ações de promoção e prevenção à saúde que visam a prevenção de doenças e agravos e a redução de internações por causas sensíveis a atenção básica;

Fortalecer as atividades de educação continuada e permanente em saúde, voltadas a promoção e prevenção da saúde na população, e a uma atuação humanizada dos profissionais da área da saúde;

Fortalecer e ampliar os programas de atenção em saúde dirigidos aos grupos populacionais prioritários e de alto risco, como crianças, mulheres, gestantes, idosos e dependentes químicos;

Fortalecer as Secretarias a trabalharem alinhadas para prestar assistência de Saúde, Educação, Assistência Social e Esportes, com ênfase na implementação e efetivação das 5 linhas de cuidado: hipertensão arterial, diabetes, acompanhamento contínuo e humanizado das gestantes, crianças e da pessoa idosa;



Acompanhar a execução do Plano Municipal da Primeira Infância (de 0 a 6 anos de idade), conforme determinado pela lei do Marco Legal da infância Lei nº 13.257/2016, qualificar o Pré Natal, Puericultura e as consultas pediátricas de forma integral e integrada com as Secretarias Municipais de Educação e Desenvolvimento e Assistência Social;

Fortalecer a Rede Municipal de Urgência, Emergência e Hospitalar através da modernização dos sistemas de planejamento e gestão organizativa; o fortalecimento a implementação do Protocolo de Manchester em todas as Unidades de Urgência e Emergência; a implantação das Ferramentas de Gestão e de Apoio (regulação de vagas e de serviços) como CROSS, CONEXA e SIGA;

Dar continuidade aos mutirões de cirurgias de baixa complexidade e a implantação de protocolos entre a atenção básica, a atenção especializada e atenção hospitalar, para qualificar as filas de indicação cirúrgica, com inclusão da classificação de risco;

Fortalecer e garantir a articulação e a realização de parcerias com a Secretaria Estadual da Saúde, especialmente no setor regulatório, para o incremento de exames, de cirurgias e de procedimentos;

Fortalecer e ampliar os serviços de vigilância em saúde, com a finalidade de prevenir e controlar, de forma eficaz, os determinantes riscos e danos à saúde da população do município;

Fortalecer e ampliar as ações de controle e combate de vetores a fim de reduzir as arboviroses tais como: dengue, zica vírus, chikungunya, febre amarela entre outras.

Fortalecer as ações do Centro de Controle de Zoonoses (CCZ), incentivando o processo de adoção;

Garantir o acesso à assistência farmacêutica na rede municipal de saúde em todos os níveis de atenção através da implantação de um sistema de distribuição informatizada dos medicamentos de acordo com as diretrizes da Política Nacional de Medicamentos e o Sistema Nacional de Gestão da Assistência Farmacêutica- HÓRUS;

Fortalecer os programas e ações direcionadas ao atendimento às pessoas com deficiência, com foco no diagnóstico, tratamento e acompanhamento das principais patologias;

Implantar a ampliação dos horários de atendimentos das UBS -Unidade Básica de Saúde - para conseguir atender melhor a população, que opere como um sistema de informação integral dos usuários do Sistema Público de Saúde,



fazendo com que os usuários tenham acesso ao seu histórico clínico, com informações atualizadas constantemente;

Modernizar os sistemas de planejamento, monitoramento e avaliação das políticas e programas da saúde municipal através da implantação de um núcleo de inteligência em saúde para o apoio à tomada de decisões estratégicas, táticas e operacionais;

- **Reestruturação** da rede de atenção primária;
- **Ampliação** da Rede de Especialistas;
- **Aquisição de equipamentos** (carrinho de emergência e desfibrilador automático –DEA), cilindro de oxigênio com máscara aplicadora e umidificador nas UPAs.

EDUCAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer e aperfeiçoar a Política Educacional com o propósito de assegurar e promover o direito ao acesso e a permanência com qualidade da população ao sistema municipal de educação, em condições de igualdade e equidade por meio de programas e projetos educacionais que promovam o pleno desenvolvimento da pessoa, seu preparo para o exercício da cidadania e sua qualificação para o trabalho.

Durante seu primeiro governo, o Prefeito José Saud manteve seu foco e prioridade na excelência da Educação. Nesta visão estratégica, a Educação proporcionada pelo Município de Taubaté efetivou políticas públicas essenciais que beneficiaram toda comunidade escolar (profissionais da educação, estudantes e famílias).

Programas e Ações Estratégicas

Realizar a cobertura de quadras descobertas nas escolas do Ensino Fundamental visando proporcionar melhores condições à prática esportiva dos estudantes, proporcionando espaços seguros e com possibilidades de uso para toda comunidade escolar;

Promover a climatização das unidades escolares para garantir o conforto dos



estudantes e profissionais da educação amenizando a sensação térmica causada por altas temperaturas por meio da reestruturação da parte elétrica das escolas para a instalação de aparelhos de ar condicionado nas salas de aula e da troca dos telhados de amianto por telhados com proteção térmica;

Construir e/ou ampliar unidades escolares conforme a demanda existente;

Revitalizar as unidades escolares garantindo a acessibilidade para os estudantes com deficiência;

Ampliar a instalação de sistemas de monitoramento (câmeras, alarmes e aplicativos) interligados com a Secretaria de Segurança visando garantir a segurança dos estudantes, dos profissionais da educação e a preservação do patrimônio escolar;

Promover a Educação Digital nas escolas municipais ampliando o acesso da internet nas salas de aula, realizando a aquisição equipamentos e programas oportunizando o desenvolvimento das competências previstas no currículo escolar;

Fortalecer e garantir a continuidade dos programas e ações de valorização do Magistério com a finalidade de promover o ingresso, a permanência e a progressão na carreira docente e a melhoria das condições de trabalho dos professores;

Fortalecer e garantir programas e atividades de formação inicial e continuada para os profissionais da educação (monitores, inspetores de alunos e escrivães);

Fortalecer e garantir a continuidade do Programa Municipal de dinheiro direto da escola (PDDE-M) para todas as escolas municipais da Educação Básica;

Avançar nos índices de desenvolvimento da Educação básica (IDEB) do Ensino Fundamental e **nos indicadores de qualidade** da Educação Infantil;

Fortalecer e garantir a continuidade do Programa Bilíngue (LIBRAS) para estudantes com deficiência auditiva/surdos matriculados no Sistema Municipal de Ensino;

Criar um Centro de Referência e Atendimento Especializado às Pessoas com Transtorno do Espectro Autista (TEA) visando garantir o diagnóstico e a intervenção precoce das crianças matriculadas nas escolas municipais, e oportunizar atendimentos realizados por equipe multidisciplinar no contraturno escolar;

Garantir condições de acesso, permanência e ensino de qualidade para estu-



dantes com deficiência e transtornos globais do desenvolvimento proporcionando uma educação equitativa e igualitária;

Criar programa de atendimento especializado para estudantes com altas habilidades/superdotação oportunizando a construção do processo de aprendizagem com vistas ao pleno desenvolvimento das potencialidades desses estudantes;

Implementar a Educação de Jovens e Adultos (EJA) com Ensino Profissionalizante, visando a erradicação do analfabetismo e possibilitando a qualificação profissional para estudantes que não tiveram acesso à educação na idade correta.

IMPLEMENTAR O ENSINO MÉDIO TÉCNICO E/OU PROFISSIONAL NAS ESCOLAS MUNICIPAIS: PROF^a. ANNA DOS REIS SIGNORINI, PROF^o. JOSÉ EZEQUIEL DE SOUZA E PROF^o EMÍLIO SIMONETTI

Consolidar e ampliar o Programa EAFI e o programa EAFI Paradesportivo incentivando o desenvolvimento integral dos estudantes no contraturno escolar;

Consolidar e ampliar o Ensino Integral na Educação Infantil e no Ensino Fundamental;

Consolidar e fortalecer o Plano Municipal pela Primeira Infância garantindo educação de qualidade para as crianças matriculadas na Educação Infantil do município;

Promover a execução do Programa Cidade da Criança – Complexo educacional que está sendo implementado no espaço adquirido pela Educação (antiga ADPM);

Fortalecer e garantir a participação social no planejamento e na gestão do Sistema Municipal de Ensino com a finalidade de assegurar a transparência na aplicação dos recursos públicos e a democratização da política municipal de educação;

Promover a valorização e o apoio aos Conselhos Municipais vinculados à Educação.



CULTURA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a identidade local e a valorização da diversidade cultural de Taubaté mediante o fortalecimento e garantia do acesso a bens culturais materiais e imateriais à população do Município; a proteção e promoção do patrimônio e da diversidade étnica, artística, histórica e cultural da cidade; a promoção da produção cultural, artística e das atividades criativas em todas suas manifestações; a ampliação e qualificação de espaços culturais e o estímulo à participação democrática nos processos de planejamento e gestão das Políticas Culturais do Município.

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Consolidar, efetivar e fortalecer os instrumentos de gestão através de Políticas Públicas que integram o Sistema Municipal de Cultura:

- Plano Municipal de Cultura;
- Sistema Municipal de Financiamento à Cultura SMFC;
- Sistema Municipal de Informações e Indicadores Culturais – SMIIIC;
- Programa Municipal de Formação na Área da Cultura – PROMFAC.

Realizar estudo técnico em conjunto com a Secretaria de Fazenda e Conselho Municipal de Cultura para implantar mecanismos de geração de receitas para o Fundo Municipal de Cultura para execução de políticas de fomento e descentralização das atividades por meio de editais de chamamentos públicos;

Buscar mecanismos de patrocínios para custear as estruturas dos eventos culturais junto a iniciativa privada, com contrapartidas estabelecidas em editais específicos;

Funcionamento pleno do Centro de Referência do Artesanato de Taubaté com serviços ofertados exclusivamente ao setor;

Geração de receita suficiente ao fundo municipal de cultura para realização de Políticas de Fomento às diversas expressões artísticas;

Garantir acesso pleno para população aos acervos bibliográficos, museológicos e de documentos históricos integrantes dos equipamentos públicos municipais;



Efetivar e fortalecer os instrumentos de gestão que integram o Sistema Municipal de Cultura:

- Plano Municipal de Cultura;
- Sistema Municipal de Financiamento à Cultura SMFC.
- Sistema Municipal de Informações e Indicadores Culturais - SMIC.
- Programa Municipal de Formação na Área da Cultura – PROMFAC.

Fortalecer a capacidade de gestão institucional da Administração Municipal de Taubaté no planejamento, implantação e avaliação da política de Cultura e sua articulação com as demais políticas públicas municipais;

Criar o Programa Cultura nos Bairros como um instrumento de fortalecimento da descentralização cultural. Os espaços públicos com ações culturais (bibliotecas, praças, teatros, parques, entre outros), serão destinados para o registro e difusão/circulação da memória cultural dos bairros. Estas ações serão levadas a cabo através de convênios com instituições públicas e privadas;

Garantir a participação dos agentes e organizações culturais no levantamento e análise dos problemas e necessidades da cultura local e a formulação de projetos e iniciativas que permitam assegurar o acesso aos bens culturais a toda nossa população;

Promover a economia criativa como instrumento de geração de renda e inclusão social, mediante a identificação, registro e articulação das diversas pontas da cadeia produtiva, desde fornecedores de produtos e serviços aos criadores e ao público em geral;

Promover e fortalecer os processos de iniciação e formação artística através das escolas de arte, a potencialização e ampliação da oferta de iniciação e da promoção do acesso e permanência dos alunos nos programas e projetos culturais do município;

Implantar o Observatório das Políticas Culturais com o propósito de monitorar e avaliar através de indicadores a eficiência e eficácia das políticas, programas culturais promovidos pela Administração;

Promover a economia cultural de Taubaté, visando à integração social e produtiva das comunidades, famílias e dos agentes culturais mediante o fortalecimento das Feiras de Artesanato, a realizar estudos para a identificação de cadeias produtivas de cultura e artesanato, a implantação da incubadora de empreendimentos culturais, a qualificação para o empreendedorismo cultural e para a comercialização de produtos artesanais, o estímulo na formação de cooperativas e associações culturais e garantia de crédito e microcrédito de fomento;

**Promover preservação e difusão das diversas manifestações culturais**

visando o fortalecimento da identidade local e a valorização da diversidade cultural do município. Através do fortalecimento da presença da produção cultural do município nos acervos, eventos públicos, incentivo da cultura digital, apoio da representação da produção cultural do município em eventos regionais, estaduais e nacionais, o estímulo das manifestações culturais populares e o fortalecimento das parcerias e convênios com a iniciativa privada e os Governos Estadual e Federal;

Criação de um programa continuado de capacitação dirigido aos diversos agentes e gestores culturais de Taubaté em identificação, formulação e gestão de projetos culturais;

Ampliar e consolidar a Agenda Cultural Oficial do Município de forma articulada garantindo a valorização dos artistas e agentes culturais locais na formulação e realização dos eventos promovidos pelos órgãos públicos do Município;

ESPORTES, LAZER E ATIVIDADE FÍSICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Parte integrante e indissociável da saúde humana, os desportos em Taubaté tem tanta prioridade que possuem uma Secretaria Municipal de Esportes. Ela atua no desenvolvimento e na prática de diversos esportes dentro dos âmbitos da Saúde e da Educação. Ao levar a prática dos esportes as mais diversas faixas etárias, contribui não apenas na manutenção da saúde pública, como leva ao entretenimento e na preparação dos jovens para as competições locais, estaduais e nacionais, nas modalidades olímpicas e paraolímpicas.

Ampliar e fortalecer o acesso a prática aos esportes, lazer e atividades físicas de forma equânime e participativa, visando à integração, a inclusão social e o melhoramento das condições de saúde da população do município.

Programas e Ações Estratégicas

- **Recuperação dos equipamentos** públicos esportivos;
- **Implementação de LEDs** nos equipamentos públicos esportivos;
- **Ampliação no número de atendimentos** do departamento social;
- **Aumento** do setor de convênios;



- **Construção de ginásio** poliesportivo;
- **Revitalização** do complexo esportivo da CTI;
- **Abertura de concurso público** para instrutores de esportes;
- **Criação de pequenas equipes** de manutenção;
- **Regularização da documentação** dos espaços esportivos;
- **Troca dos computadores** do prédio administrativo;
- **Implementação do EAFI 2** (em parceria com a Secretaria de Educação);
- **Construção de piscina pública.**

Fortalecer as representações desportivas municipais através da promoção da parceria público-privada que permita o desenvolvimento do esporte competitivo e o desempenho de nossos atletas em campeonatos e torneios nas principais modalidades.

Ampliar e fortalecer o Esporte de Base em suas diversas modalidades e categorias;

Promover a parceria Pública-Privada com a finalidade de ampliar e melhorar a infraestrutura e equipamentos direcionados à prática do esporte competitivo e apoiar as equipes e atletas de alto rendimento, incentivando sua permanência na cidade, valorizando e capacitando nosso quadro de treinadores e monitores;

Promover a participação em atividades de esporte e lazer da sociedade em geral, das comunidades e dos grupos populacionais específicos através do fortalecimento de programas que incentivem a utilização das praças, parques e demais equipamentos públicos em atividades de esporte e lazer, o apoio da prática da atividade física das pessoas com deficiências e da terceira idade e o estímulo à iniciação esportiva de crianças e adolescentes;

Incentivar as modalidades de skate, longboard, slack line, street dance, em locais como o Parque do Itaim;

Criação de bicicletários em todos os parques da cidade;

Fortalecer o acesso à prática esportiva no Sistema Municipal de Educação através da oferta de condições adequadas para a prática esportiva nas Unidades de Ensino e o fortalecimento dos Jogos Escolares de Taubaté;

Fortalecer e melhorar os programas e ações de capacitação e de aperfeiçoamento dos profissionais da área de educação física e do quadro de treinadores do município;



Promover e consolidar o calendário esportivo anual do município em parceria com as organizações correlatas, promovendo a inclusão de Taubaté na programação regional, estadual, nacional de eventos e campeonatos esportivos.

SEGURANÇA PÚBLICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Apesar da redução drástica dos índices de criminalidade do município, e em coordenação e parceria com os Governos Estadual e Federal, buscamos melhorar as condições de segurança na cidade e fortalecer a prevenção da violência urbana através do desenvolvimento de programas e ações articuladas e integradas de segurança pública, a utilização da inteligência, da tecnologia e a promoção da participação da sociedade e o setor empresarial na prevenção e enfrentamento da criminalidade.

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Executar a política pública de segurança, implantada na primeira gestão do Prefeito José Saud, em parceria com o Governo do Estado e participação da sociedade organizada, com o propósito definir as ações estratégicas, objetivos e metas que permitam o enfrentamento eficaz dos grandes problemas de criminalidade e delinquência que afetam a nossa população;

Manutenção do Sistema Municipal de Monitoramento Integrado da Segurança Pública como instrumento de inteligência estratégica que alimente a tomada de decisões através do monitoramento em tempo real e o mapeamento e avaliação dos principais indicadores de segurança pública e convivência;

Dar continuidade, ampliando e melhorando o monitoramento eletrônico por câmeras em pontos e zonas estratégicas do município, através da integração dos alarmes em equipamentos públicos, o controle semaforico e rastreamento veicular e as câmeras públicas e do setor privado ao Sistema Municipal de Monitoramento Integrado da Segurança Pública;

Dar continuidade a parceria ao Plano de Ação Imediato de Segurança Pública, com a Secretaria Estadual de Segurança Pública, direcionado ao enfrentamento dos principais problemas de criminalidade focalizando bairros, regiões e locais de maior ocorrência de crimes contra a vida e o patrimônio;

Manter a coordenação e parceria com os órgãos estaduais e federais de justiça e segurança pública, visando fortalecer o intercâmbio de informações relacionadas a promoção da segurança pública do Município;



Manter e fortalecer os programas e ações de promoção da cidadania direcionado a crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social e a promoção da aproximação do Poder Público Municipal com a comunidade na prevenção e enfrentamento dos problemas de segurança pública;

Fortalecer a capacidade organizativa e operacional da Guarda Civil Municipal e sua atuação junto as Polícias Civil e Militar;

Manter a ampliação do Programa de Operação Delegada com as Polícias Civil e Militar visando incrementar e assegurar o efetivo nos bairros da cidade.

MOBILIDADE URBANA / ACESSIBILIDADE

MAPA DA REDE DE SERVIÇOS DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA

O Mapa de Rede da Pessoa com Deficiência é um instrumento que disponibiliza geograficamente os equipamentos públicos acessíveis e que prestam atendimento à pessoa com deficiência na cidade. Possui como foco principal a simplificação, na busca pelas informações sobre acessibilidade. É um mapa online que traz destacados os equipamentos públicos acessíveis organizados de maneira simples para consulta e análise. Além de trazer informações como endereço e telefone para contato, traz também informações sobre o tipo de acessibilidade do local. Vale ressaltar que nem todos os equipamentos são plenamente acessíveis, alguns apresentam requisitos mínimos de acessibilidade para garantir o acesso da pessoa com deficiência.

Levantamento de dados: informações sobre as áreas a ser estudadas e possivelmente melhoradas;

Diagnóstico: análise do objeto ou serviço em questão para levantar características técnicas, normas vigentes e outras especificações;

Busca de soluções: esse processo depende muito de cada caso. Muitas vezes, é interessante incluir vários agentes na construção conjunta.

Facilitar a busca por equipamentos públicos acessíveis na cidade e centralizar as informações de acessibilidade desses equipamentos. O uso de uma plataforma popularmente conhecida e de fácil utilização, o mapa do Google, garante ao munícipe informação centralizada, rápida e transparente permitindo que os deslocamentos pela cidade se tornem mais fáceis;

O Mapa pode ser feito a partir de pesquisa e busca sobre os equipamentos pú-



blicos acessíveis em cada Secretaria e com o apoio da Comunidade e Conselhos Municipais, como Conselho Municipal da Pessoa com Deficiência. As informações podem ser reunidas através de diálogos entre uma comissão de acessibilidade da Prefeitura e as demais Secretarias, além de intensa pesquisa dentro da Prefeitura e publicações de Institutos que já dialogam com as Secretarias. O Mapa estará em constante construção. Espera-se que cresça cada vez mais e aglomere mais e mais informações.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Cumprir o Plano de Mobilidade Municipal instituído através da Lei N° 5.668, DE 16 DE NOVEMBRO DE 2021, e regulamentado pelo Decreto 15.402/2022 em observância às disposições da Lei Federal n° 12.587, de 3 de janeiro de 2012 - Política Nacional de Mobilidade Urbana, Lei Orgânica do Município e Lei Complementar n° 412, de 12 de julho de 2017 - Plano Diretor Físico do Município de Taubaté, e suas alterações:

- **Integração Espacial** do Território Urbano;
- **Realização de Melhorias** Viárias Prioritárias;
- **Ampliação de Travessias para Pedestres** nas Barreiras Físicas;
- **Implantação de Travessias e Conexões** ciclo viárias;
- **Reestruturação do Sistema** de Transporte Público;
- **Integração** dos Sistemas de Mobilidade;
- **Requalificação das Vias** em Função da hierarquia viária;
- **Procedimento** para licenciamento de PGTs; Implantação de vias estruturais.
- **Ampliação da infraestrutura** para os modais não motorizados;
- **Implantação de Rede** Pedonal acessível;
- **Implantação do Sistema** de informação ao pedestre;
- **Consolidação e ampliação** de rede cicloviária;
- **Implantação de elementos de apoio** ao uso da bicicleta;
- **Implantação de sinalização** indicativa;
- **Elaboração de programas** de incentivo ao uso da bicicleta;
- **Viabilização** de vagas (Parklets);
- **Qualificação** da infraestrutura das vias rurais;
- **Divulgação de informações** aos usuários do transporte público;
- **Ampliação e integração** da rede de transporte escolar;
- **Redução do trânsito** de veículos de tração animal;
- **Compatibilização do plano** de alargamento com demandas;



- **Organização do trânsito** de veículos por propulsão humana;
- **Fomento** à migração modal;
- **Implantação de ruas exclusivas** para a circulação de pedestres;
- **Adequações viárias** para a segurança dos pedestres;
- **Priorização do transporte** coletivo na rede viária;
- **Implantação de medidas** de moderação do tráfego na região central;
- **Reorganização** das dinâmicas de circulação;
- **Restrição da circulação** de veículos de carga;
- **Reforma de cruzamentos** e interseções viárias;
- **Reestruturação** de paradas de ônibus;
- **Ampliação e diferenciação** das áreas de estacionamento rotativo;
- **Implantação de bolsões** de estacionamento público e privado;
- **Reorganização dos serviços** de transporte individual.

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Acessibilidade

Aumentar o acesso ao transporte público, especialmente para pessoas que moram em bairros e comunidades;

Manter a implantação da reestruturação do sistema de transporte público municipal elaborado por estudo realizado por empresa de consultoria, sendo que o contrato de concessão foi aditado por mais 10 anos, com novo modelo de monitoramento, controle remuneração e gestão, com a inclusão de índices de qualidade do sistema com penalidades para a concessionária no caso do não cumprimento das metas, aumento gradativo da oferta nos bairros e comunidades, renovação da frota, novos investimentos e inovações na operacionalização.

EIXO ESTRATÉGICO III

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS PARA O DESENVOLVIMENTO URBANO E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Tem como objetivo promover programas e ações direcionadas ao reordenamento e melhoria da ocupação do território municipal, garantindo o uso sustentável dos recursos ambientais, o transporte e a mobilidade urbana, a ampliação dos serviços domiciliares essenciais e o acesso as condições de moradia digna para a população do município.



Saneamento Básico e Sustentabilidade Ambiental

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer os processos de modernização e ampliação da infraestrutura e dos serviços de saneamento básico e serviços públicos e garantir a preservação, conservação e recuperação do meio ambiente e dos recursos naturais do município, em coordenação e articulação com instituições governamentais, do setor privado, das organizações sociais e da população taubateana.

- Ajustar o Plano Integrado de Saneamento Básico do Município de Taubaté, em concordância com a Lei Federal nº 14.026, de 15 de julho de 2020, que atualiza o marco legal do saneamento básico;
- Aprimorar e ampliar os programas, projetos e ações de melhoria do sistema de drenagem e manejo de águas pluviais urbanas nos pontos críticos do município e nos bairros;
- Implementar o Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos;
- Fortalecer programas e ações de coleta seletiva do lixo com o intuito de reciclar, reutilizar e reaproveitar os materiais, de acordo com as diretrizes do Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos;
- Incentivar a criação e fortalecimento de cooperativas de reciclagem do lixo e o trabalho dos catadores de materiais recicláveis;
- Aprimorar os programas e ações de gerenciamento do sistema de fiscalização e avaliação da coleta e disposição de resíduos sólidos, em conformidade com as diretrizes do Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos;
- Melhorar as ações de controle do manejo e gestão de resíduos de construção civil;
- Fortalecer os programas e ações de atendimento do sistema de coleta, tratamento e distribuição de água potável do município com a finalidade de garantir a continuidade do serviço, a redução das perdas de água e o atendimento eficiente aos usuários do serviço;
- Implantar as 10 Diretivas norteadoras da agenda ambiental do Programa Mu-



nicipio Verde-Azul da Secretaria do Meio Ambiente do Estado de São Paulo;

- Elaborar o Plano Diretor Ambiental com vistas a implementar a Política Pública Municipal de Meio Ambiente;
- Executar programas de melhoria no paisagismo em ruas e praças da cidade, por meio do plantio de árvores e flores com espécies adequadas;
- Intensificar as ações de fiscalização e monitoramento de empresas e pessoas que causam queimadas, desmatamento, descarte irregular de lixo e outras ações que impactem negativamente no meio ambiente;
- Melhorar e manter o sistema de iluminação pública, garantindo a continuidade na prestação do serviço;
- Elaborar e implementar o Programa Municipal de Educação Ambiental;
- Universalizar o Saneamento (água e esgoto);
- Estender o atendimento a todos os bairros rurais;
- Promover a Concessão integral do Parque Natural Municipal Vale do Itaim;
- Elaborar o Plano Diretor Ambiental;
- Consolidar o Atendimento às recomendações do Plano Diretor de Macrodrenagem de Taubaté (obras e políticas públicas);
- Elaborar e implementar o Programa de Pagamento por Serviços Ambientais (PSA);
- Continuar a Implantação de tecnologias sustentáveis nos prédios públicos (ex: placas fotovoltaicas, sistemas de reuso de água, fossas ecológicas, etc.);
- Criar nova Unidade de Conservação na Serra da Mantiqueira;
- Desenvolver programas e projetos de modernização e readequação do sistema de infraestrutura viária do município, em consonância com o novo Plano de Mobilidade Urbana Municipal de Taubaté.
- Implantar o projeto desenvolvido por empresa de consultoria especializada do anel viário municipal, contornando toda a zona urbana e de expansão urbana da cidade de Taubaté. Busca de recursos e linhas de crédito para iniciar as melhorias / implantações dos trechos por fase;



- Fortalecer e ampliar o sistema de sinalização de trânsito horizontal e vertical e a implantação de semáforos inteligentes no município, com a finalidade de melhorar a fluidez e segurança no trânsito;
- Executar a sinalização horizontal, vertical e semafórica, para cumprir os programas de manutenção permanente e novos projetos de implantação. O sistema de semaforização está sendo modernizado com a troca dos controladores analógicos por equipamentos digitais, instalação de focos de pedestres, semáforos inteligentes, central semafórica com operação remota, revitalizações gerais e novas implantações. Os serviços contínuos de manutenção e implantação de sinalização viária foram fortalecidos e serão executados conforme demandas previamente cadastradas, em busca da contínua redução dos índices de acidentes e mortes de trânsito;
- Implantar e fortalecer os programas e projetos de recuperação asfáltica, adequação da malha viária e melhoria do sistema de circulação do trânsito e da sinalização nos bairros;
- Dar continuidade às obras de recapeamento em diversas vias da cidade, com recursos do financiamento do CAF e repasses do DETRAN/SP através do Movimento Paulista de Segurança Viária;
- Implementar ações voltadas à integração física, operacional e tarifária do transporte público coletivo, com o intuito de ampliar a abrangência da oferta de transporte, aumentar a acessibilidade da população e racionalizar o uso do espaço viário melhorando a circulação urbana;
- Investir em melhorias no sistema de transporte público por meio da ampliação de horários e linhas de ônibus e na melhoria nos itinerários, beneficiando os usuários do transporte coletivo;
- Ampliar e manter a rede de infraestrutura de ciclovias e ciclo faixas urbanas do município;
- Implementar e ampliar faixas e vias exclusivas para circulação do transporte coletivo, com a finalidade de melhorar o serviço de transporte público e reduzir o tempo de espera e de deslocamento;
- Executar ações direcionadas a melhorar o acesso da população da área rural do Município ao sistema de transporte público;
- Implantar as Estações de Conexão no CECAP e na Rodoviária Nova, de forma que seja possível aumentar a oferta de viagens da área rural através da redução de itinerários e integração de passageiros, sem a necessidade de maiores investimentos em frota;



- Implementar programas, campanhas e ações de educação no trânsito direcionadas a diferentes públicos, com o intuito de melhorar a segurança no trânsito e a qualidade de vida de condutores, passageiros e pedestres;
- Ampliar e aprimorar o sistema de monitoramento e fiscalização de trânsito veicular;
- Valorizar os agentes de trânsito do município, por meio de capacitação, consolidação do plano da carreira e melhoria das condições de trabalho;

Bem-Estar Animal

- Buscar recursos externos para a manutenção dos serviços;
- Tornar a esporotricose como zoonose de notificação municipal obrigatória. Desta forma disponibilizar medicamentos gratuitos para os animais positivos de forma a controlar melhor a doença emergente em Taubaté;
- Expandir a carga horaria do hospital público veterinário para que seja 24 horas;
- Elaboração do Código Municipal de Proteção Animal;
- Promover a educação permanente em saúde com foco em zoonoses e bem-estar animal tanto para os servidores como para a comunidade em geral;
- Ampliar e reformar os canis e gatis.

Habitação

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer a política de habitação, regularização fundiária e urbanização do Município com a finalidade de melhorar a qualidade de vida da população que habita em condições inadequadas de moradia e em assentamentos subnormais e de alto risco;

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Formular o Plano Municipal de Habitação de acordo com os resultados do



novo Censo de População do IBGE;

Criar e implantar programas e projetos de construção de novas unidades habitacionais para a população mais vulnerável e com renda familiar de até três salários mínimos;

Criar e implantar o programa “Meu Pedaco de Chão” com o objetivo de entrega de terrenos e materiais de construção para o munícipe construir, sob regimento e orientação, sua própria moradia;

Criar e implantar programas e projetos de reforma e revitalização de unidades habitacionais, com a finalidade de melhorar as condições de habitabilidade e de dignidade da moradia;

Em parceria com os governos Federal e Estadual, ampliar e fortalecer a implantação de programas habitacionais no município;

Ampliar e aprimorar os programas e projetos de urbanização visando melhorar as condições de moradia da população por meio de parcerias com os Governos Federal e Estadual;

Implementar e fortalecer as ações de regularização de assentamentos irregulares nas áreas de loteamento informais;

Implementar e fortalecer as ações de entrega definitiva de escritura de imóveis;

Fiscalizar e controlar o uso e ocupação do solo, impedindo a ocupação desordenada de áreas municipais e a ocupação em áreas de risco e insalubres, visando acomodar famílias em moradias de interesse social;

Mobilidade Urbana

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar as condições, segurança e qualidade dos sistemas de mobilidade e acessibilidade urbana do município, por meio do desenvolvimento e aprimoramento de programas e projetos de transporte público, infraestrutura viária e de controle, fiscalização e sinalização do trânsito.

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Desenvolver programas e projetos de modernização e readequação do sistema de infraestrutura viária do município, em consonância com o novo Plano de Mobilidade Urbana Municipal de Taubaté;



Fortalecer e ampliar o sistema de sinalização de trânsito horizontal e vertical e a implantação de semáforos inteligentes no Município, com a finalidade de melhorar a fluidez e segurança no trânsito;

Implantar e fortalecer os programas e projetos de recuperação asfáltica, adequação da malha viária e melhora do sistema de circulação do trânsito e da sinalização nos bairros;

Implementar ações voltadas à integração física, operacional e tarifária do transporte público coletivo, com o intuito de ampliar a abrangência da oferta de transporte, aumentar a acessibilidade da população e racionalizar o uso do espaço viário melhorando a circulação urbana;

Investir em melhorias no sistema de transporte público por meio da ampliação de horários e linhas de ônibus e na melhoria nos itinerários, beneficiando os usuários do transporte coletivo;

Ampliar e manter a rede de infraestrutura de ciclovias e ciclo faixas urbanas do município;

Implementar programas e projetos de melhoria de calçadas, iluminação e sinalização específicas para pedestres e ciclistas;

Implementar e ampliar faixas e vias exclusivas para circulação do transporte coletivo, com a finalidade de melhorar o serviço de transporte público e reduzir o tempo de espera e de deslocamento;

Executar ações direcionadas a melhorar o acesso da população da área rural do Município ao sistema de transporte público;

Implementar programas, campanhas e ações de educação no trânsito direcionadas a diferentes públicos, com o intuito de melhorar a segurança no trânsito e a qualidade de vida de condutores, passageiros e pedestres;

Ampliar e aprimorar o sistema de monitoramento e fiscalização de trânsito veicular;

Valorizar os agentes de trânsito do município, por meio de capacitação, valorização da carreira e melhoria das condições de trabalho.



EIXO ESTRATÉGICO IV

Diretrizes Estratégicas no Desenvolvimento Institucional

Modernização Organizacional e Continuidade à Valorização dos Servidores Públicos Municipais

OBJETIVO ESTRATÉGICO

O governo municipal deve incrementar soluções viáveis e criativas antes que os problemas gerados pelo desenvolvimento apareçam.

Dar continuidade a valorização dos servidores efetivos do Município, com a conclusão e implantação dos Planos de Carreira, Mantendo o trabalho de reorganização dos procedimentos e fluxos visando acelerar o atendimento aos munícipes, utilizando sistemas de organização, direção, planejamento e gestão pública modernas.

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Dar continuidade à implantação do Planejamento Estratégico do Município com a finalidade de direcionar, pautar e modernizar a gestão da Administração Municipal no enfrentamento dos grandes desafios e problemas do curto, médio e longo prazos:

- **Revisão do Plano Diretor (máx. até 2027);**
- **Revisão da Planta Genérica de valores;**
- **Atualização e melhoria do Sistema de Informações Georreferenciadas - SIG;**
- **Digitalização dos arquivos históricos cadastrais**
Atualização do Mapa Urbano Básico (MUB);
- **Atualização das ortofotos urbanas e do perfilamento a laser;**
- **Levantamento e Mapeamento das áreas que possuem Decreto de Desapropriação;**



- **Compra dos softwares para BIM - Building Information Modeling (Revit);**
- **Consultoria para implantação do BIM no município de forma integrada com as demais Secretarias Municipais;**
- **Melhorar a estrutura de recursos humanos e físicos da Área de Desapropriação;**
- **Laudos e Orçamentos, com contratação de técnicos engenheiros e compra de equipamentos e softwares;**
- **Melhorar a estrutura de recursos humanos e físicos da Área do Plano Diretor e Gestão, com contratação de arquiteto, geógrafo, antropólogo e economista e compra de equipamentos e softwares;**
- **Melhorar a estrutura de recursos administrativos e financeiros, melhorar o quadro de pessoal. Compra de PABX, aquisição de mobiliário e sistema de intranet com comunicação interna em tempo real direta entre os servidores municipais;**
- **Adequar a Prefeitura à Lei 4.950-A/66** que define o piso salarial para arquitetos e engenheiros;
- **Compra de servidor e/ou contratação de nuvem** para armazenamento e compartilhamento de dados;
- **Convênio com Universidades/ Faculdades de Taubaté,** para disponibilização de programa de mestrado aos servidores públicos municipais;
- **Definição da Secretaria de Planejamento** como responsável pela elaboração de planos, com autonomia e com participação social, do PPA, LDO e LOA, com participação na governança dos recursos públicos municipais, possibilitando o alinhamento da destinação dos recursos da Prefeitura à execução do planejamento integrado;
- **Fortalecer o Licenciamento Auto Declaratório,** após a aprovação do Código de Obras;
- **Melhoria do Centro de Estudos em Planejamento e Desenvolvimento Urbano,** com a ampliação da atuação de outras instituições;
- **Realização de projetos de pesquisa,** através do Centro de Estudos em Planejamento e Desenvolvimento Urbano sobre o Município de Taubaté, em conjunto com outros centros de pesquisa, entre eles: Convênio com UNITAU (através do Núcleo de Preservação do Patrimônio Cultural - NPPC) para levantamento, análise e elaboração de diretrizes sobre os bens tombados do



Município (em andamento); Convênio com UNITAU (através do Núcleo de Habitação e Desenvolvimento Urbano - NHDU) para geração dos indicadores de planejamento urbano referentes à NBR37120 - Cidades e comunidade sustentáveis - Indicadores para serviços urbanos e qualidade de vida (em andamento);

- **Otimização de procedimentos de aprovação** de projetos (construção e legalização), de licenciamento geral (alvarás de reforma, demolição e outros) e de parcelamento do solo;
- **Mapeamento** de condomínios horizontais;
- **Regulamentação dos Instrumentos: PEUC** – Parcelamento, Edificação e Uso Compulsório, IPTU progressivo no tempo e Desapropriação com Títulos da Dívida Pública, previsto na Lei Complementar nº 412/2017 – Plano Diretor;
- **Elaboração do Plano Municipal de Meio Ambiente**, previsto na Lei Complementar nº 412/2017 – Plano Diretor;
- **Elaboração das Políticas Públicas** determinadas pela Lei Complementar nº 412/2017 – Plano Diretor:
 - Plano Municipal do Meio Ambiente;
 - Plano Municipal de Cultura;
 - Plano Municipal de Habitação;
 - Elaboração do Abairramento;
 - Elaboração das descrições perimétricas de macrozonas, zonas e áreas especiais;
 - Implementação e regulação do Pagamento Por Serviços Ambientais (PSA);
 - Regulamentação dos instrumentos: PEUC – Parcelamento Edificação e Uso Compulsório, IPTU Progressivo no Tempo e Desapropriação com Títulos da Dívida Pública;

Elaboração do Projeto de Requalificação Urbana da Região Central

- **Elaboração da Lei de Regulamentação do Limite Municipal e Perímetro Urbano**, previsto na Lei Complementar nº 412/2017 – Plano Diretor;
- **Criação de metodologia para análise** das demandas dos equipamentos pú-



blicos, com integração com as demais Secretarias municipais, realizando a definição de localização de novos equipamentos públicos, atualização e integração de informações;

- **Contratação de empresa especializada** para consultoria de certificação de cidades inteligentes;
- **Regulamentação do instrumento** de arrecadação de bens vagos;
- **Regulamentação do instrumento** de Operações Urbanas no Município;
- **Apoio à ampliação dos dados** e manutenção do Observa Taubaté;
- **Alinhamento com o ICMBIO** para elaboração do Plano de Manejo da APA do Rio Paraíba do Sul;
- **Elaboração de Masterplan**, para Esquina do Brasil;
- **Efetivação de Polo** Turístico na Esquina do Brasil;
- **Regulamentação do Selo Sustentável** para promoção de construções e ações sustentáveis no município, após a aprovação do Código de Obras;
- **Elaboração do Plano de Ação Climática**, para combate a emergência climática e atingimento de metas globais;
- **Criação de procedimento** e regulamentação para monitoramento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 2030, da ONU;
- **Realização** do Encontro de Planejamento (E-Plan) anualmente;
- **Continuação dos estudos** e viabilização do projeto do anel viário;
- **Realização de Operação Urbana** no Município para requalificação das margens da linha férrea, de acordo com o estabelecido pelo Plano Diretor;
- **Regulamentar** o Condomínio de Lotes;
- **Regulamentar e efetivar o ATHIS** – Assistência Técnica para Habitação de Interesse Social;
- **Elaboração de manuais de orientação** do licenciamento urbanístico e decretos de regulamentação, após a aprovação do Código de Obras;
- **Levantamento da situação legal** dos equipamentos institucionais, em con-



junto com a Vigilância Sanitária e Área de Patrimônio;

- **Manual de procedimento** para o bom atendimento e comunicação da Secretaria – melhoria contínua;
- **Organização** das comissões técnicas;
- **Apoio a elaboração** de Lei de Arborização Urbana;
- **Mapeamento dos projetos** de parques lineares e viabilização da sua execução;
- **Criação de mapa** de áreas de interesse ambiental – áreas verdes e áreas preservadas, para disponibilização ao público de forma online;
- **Criação de mapa** de áreas de risco para disponibilização ao público de forma online;
- **Criação de mapa** com catalogação da arborização urbana para disponibilização ao público de forma online;
- **Continuar a implantar a Estratégia de Governo Digital** com o propósito de modernizar, simplificar e desburocratizar os processos administrativos e a prestação dos serviços públicos da Prefeitura Municipal, garantindo a transparência, racionalização de gastos públicos e a melhoria nos atendimentos aos cidadãos;
- **Implantar um programa de modernização** do Sistema de Gestão de Pessoas da Administração Municipal com o propósito de garantir a transparência do processo de gestão;
- **Fortalecer a aplicação dos instrumentos** da parcerias público-privadas de acordo com a legislação vigente com a finalidade de melhorar e ampliar a prestação dos serviços públicos municipais à população e garantir a aplicação de novos recursos para investimentos em políticas sociais;
- **Ampliar e melhorar o protagonismo de Taubaté** no Sistema de Governança Regional com a finalidade de fortalecer a cooperação no enfrentamento dos problemas comuns aos municípios da região nas questões de maior abrangência territorial.



Transparência e Gestão Participativa

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Garantir a integração entre iniciativas e ferramentas de transparência, inovação e tecnologia, com participação democrática nos processos de formulação, controle e avaliação das políticas públicas e dos instrumentos de planejamento e orçamento como o PPA, LDO, LOA e planos setoriais.

PROGRAMAS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

Programa Você Decide! Decisão Compartilhada do Orçamento

Ao permitir que os cidadãos participem diretamente na definição das prioridades e na alocação dos recursos públicos, o projeto garante que as decisões orçamentárias reflitam de forma mais precisa as necessidades e aspirações da comunidade. Esse processo não só melhora a transparência e a responsabilidade do governo, mas também fomenta a inclusão social e o engajamento cívico.

Implantar um Portal de Transparência da gestão do contrato de crédito com o CAF com o propósito de disponibilizar as informações sobre as condições do empréstimo, os valores dos repasses recebidos e a utilização dos recursos;

Fortalecer os processos de ouvidoria e de controle interno com a finalidade de melhorar as políticas de transparência e controle de preventivo de riscos e prejuízos à Administração Pública Municipal;

Promover e valorizar os mecanismos e instrumentos de participação através dos conselhos, das audiências públicas e dos fóruns setoriais e municipais;

Implantação do Sistema de Planejamento Comunitário, a fim de promover os processos de organização das comunidades na formulação de propostas e soluções para seus problemas e necessidades, melhorando a relação e interação das comunidades com a Administração Municipal na definição de programas e ações a serem incluídas nas peças de planejamento e gestão como o PPA, a LDO e a LOA.;

Intensificar o uso das tecnologias digitais para tornar mais acessíveis os canais de interlocução e participação social dos taubateanos na formulação e controle das políticas públicas municipais;



Promoção do fortalecimento da capacidade organizativa das organizações sociais e comunitárias através do melhoramento dos processos de formação, capacitação e assessoria nos diversos âmbitos relacionados com a democracia e gestão participativa;

Criação de um sistema de interação no Gabinete do Prefeito com a comunidade e setores representativos da sociedade, com a finalidade de garantir um diálogo direto e oportuno para a identificação de problemas e necessidades, bem como para a definição de acordos e compromissos nos diversos âmbitos da gestão municipal.

Oferecer um espaço acolhedor para os conselhos municipais, associações e a Associação Taubateana de Letras, promovendo um ambiente de diálogo e valorização cultural.



**PLANO DE
GOVERNO II**

JOSÉ
SAUD

Gestão 2025 / 2028